

Verbesserungspotenziale aufspüren

Ishikawa anwenden: **Material – Maschine – Mensch - Methode**

- 1) Arbeitsablauf analysieren:** Welche Arbeitsgänge sind überflüssig? Welche Arbeitsgänge können gleichzeitig ausgeführt werden? Ist die Reihenfolge der Arbeitsgänge richtig und optimal? Kann die Zahl der Transporte verringert werden? Lassen sich Transportwege verkürzen?
- 2) Material:** Steht das richtige Material in der richtigen Qualität, zum richtigen Zeitpunkt, in der richtigen Menge, am richtigen Ort?
- 3) Maschine:** Ist die Maschine optimal eingestellt? Wie können Stillstandszeiten vermieden werden? Kann die Maschinenlaufzeit erhöht werden? Wie wird Fehlbedienung verhindert (Vorrichtungen)? Sind Lose zu groß oder zu klein? Ist die Fertigungsreihenfolge optimal?

Verbesserungspotenziale aufspüren

Ishikawa anwenden: Material – Maschine – Mensch - Methode

4) Mensch: Sind die Mitarbeitenden ausreichend qualifiziert/geschult/ für mehrere Tätigkeiten qualifiziert? Gibt es eine Einweisung für neue Mitarbeitende? Ist der Informationsfluss ausreichend? Findet eine systematische Übergabe zwischen den Schichten statt?

5) Methode: Welche Vorgehens-, Arbeitsweise könnte wie optimiert werden? Ist der Arbeitsablauf visualisiert und/oder beschrieben? Ist KVP fester Bestandteil der Aufgaben- bzw. Arbeitsplatzbeschreibung? Welche Aktionen werden regelmäßig durchgeführt oder könnten noch durchgeführt werden?